

El Plan Estratégico de Malargüe cumple 10 años y va por 10 más



Mg. Lic. Sergio Pérez Rozzi

*Docente e investigador del Centro de Desarrollo Territorial
Universidad Tecnológica Nacional (UTN)*

En América Latina, las experiencias de procesos de planificación estratégica de corte territorial, son relativamente nuevas, si observamos en retrospectiva el horizonte de las primeras experiencias. Las mismas datan de 15 a 20 años.

Si nos ponemos un poquito rigurosos, y aplicamos una suerte de tamiz, para quedarnos con aquellas que superaron la mera publicación (léase “el librito” del plan), el número se reduce drásticamente. Pero si además, revisamos la vigencia de los mismos; el grado de cumplimiento de los consensos sobre sus carteras de programas y proyectos, entramos en una dimensión, solo para unos pocos “elegidos”. Tal es el caso, del Plan Estratégico Malargüe (PEM), para el departamento del mismo nombre, en la Provincia de Mendoza, república Argentina.

Cuando en 1999 tomé contacto con Malargüe, particularmente con la gente del municipio, y nos pidieron la asistencia técnica para apoyar el naciente proceso del PEM, me pareció un desafío cuasi – ciclópeo, pero a la vez, sumamente interesante, pues Malargüe venía de una dura crisis económica, vinculada a la minería y al petróleo, sus preponderantes fuentes de ingresos, y producto de la misma, un fuerte éxodo poblacional. Malargüe, un amplísimo territorio con muy baja densidad poblacional, en un entorno paisajístico de una belleza natural inusitada, a las puertas mismas de la Patagonia. Un verdadero e intrigante desafío.



Vistas de diferentes paisajes de Malargüe (Argentina)

Por entonces, en mi caso, comenzaba a caminar los primeros senderos en lo que hace al trabajo por el desarrollo territorial, y encabezando un equipo técnico constituido a tal fin, desde el Centro Universitario Regional Junín, nos transformamos en el equipo técnico externo, asesor del proceso. Con el doble propósito de, dar asistencia técnica, y a la vez, transferir conocimiento al equipo técnico local.

Luego de un año de intensa labor, entre técnicos y los vecinos del territorio, el PEM presentó su cartera de programas y proyectos promediando el año 2000, y el equipo técnico local, a partir de entonces, se hizo cargo de facilitar el proceso de monitoreo para controlar la marcha y ejecución del mismo, atendiendo la visión que fuera por todos definida al inicio del proceso:

“Malargüe es una comunidad solidariamente organizada, que genera oportunidades para todos y que se proyecta al mundo con identidad propia”



Trabajo en equipo con la comunidad

A lo largo de la década, se fue construyendo un proceso de continuo aprendizaje-colectivo, poniendo en valor, capacidades locales y fortaleciendo las instituciones de manera de crear las condiciones necesarias para lograr el desarrollo sostenible de la sociedad malargüina. Donde el proceso metodológico implementado y llevado adelante desde el año 2000 a la fecha, pretendía mantener una alta participación, involucramiento responsable, integración, articulación de acciones y trabajo mancomunado de los distintos actores sociales, permitiendo el desarrollo desde una gestión asociada abierta, pluralista, interdisciplinaria e intersectorial, que moviliza e integra a sus propios actores.

En 2010 comenzó su proceso de revisión y rediscusión, ahora con un escenario a visualizar y construir, fijado en 2020. Lo innovador fue, que más allá de convocar a referentes institucionales, se invitó a trabajar a las escuelas, tanto primarias como secundarias de todo el territorio. Por tanto, los niños, fueron incorporando sus sueños, a partir de esta instancia de la evolución del PEM.



En el análisis de involucrados del plan fueron considerados vecinos de todas las edades

Luego de ello, en tal sentido, en el pasado noviembre de 2010, me tocó reencontrarme con el proceso, a partir de una convocatoria / invitación, que me realizara la Prof. Graciela Viollaz, actual Directora del PEM. La invitación me permitió tener la oportunidad de “auscultar” la evolución de un “hijo” que había ayudado a alumbrar, ya crecido y cumplidos sus 10 años, pero que a la vez, quería ir por más. Pugnaba por ser adulto.

Ya en el territorio, se dio inicio a un proceso de revisión, evaluación y actualización del Plan Estratégico de Malargüe a través de una serie de Talleres de sensibilización, en los cuales se realizaron una serie de aproximaciones a las problemáticas actuales, más relevantes del departamento, y se propendió a la visualización de escenarios futuros, es decir, “los sueños de los malargüinos al 2020”.

Continuando con este proceso de evaluación participativa, la última semana de Abril pasado, se realizaron en la ciudad de Malargüe tres Jornadas- Taller orientadas a la revisión, análisis y discusión de los programas y proyectos correspondientes a los 3 ejes del PEM: eje de Desarrollo Humano y Social; eje Ambiente y Territorio y eje Economía Local.

No es objeto de la nota realizar un análisis de la evolución de la cartera de programas y proyectos, no obstante, el lector interesado puede explorar el proceso en el siguiente site:

<http://www.malargueenlaweb.com.ar/pem.php>

Finalmente quiero expresar que resulta gratificante constatar que, a partir de lo expresado más arriba, sobre la cantidad de fracasos producidos a lo largo de América Latina toda, en materia de procesos de planificación estratégica, el PEM, no solo siga vivo, sino que se plantea su nuevo recorrido de cara al escenario 2020.



10 años de Planificación para un territorio que quiere y merece un desarrollo equilibrado e integrador

La Editorial de **VOX LOCĀLIS** no se responsabiliza de los juicios y opiniones expresados por los autores en sus artículos y colaboraciones.

*uim*2.0 años