

GOBIERNO Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA APLICACIÓN DEL CONTROL DE GESTIÓN EN EL GOBIERNO MUNICIPAL



Por: OMAR URREA ROMERO
Colombia

El control sobre la gestión de los asuntos públicos es un elemento fundamental para asegurar un buen uso de los bienes y recursos a cargo de las organizaciones públicas. No obstante lo anterior y aunque existen diversos modelos y ejemplos exitosos para lograr un adecuado ejercicio del control en las entidades de naturaleza gubernamental, en general se observa un deficiente ejercicio de las actividades propias del control interno o de gestión. Esta situación es más evidente en los municipios de los países latinoamericanos.

La investigación en curso busca identificar algunos de los aspectos más importantes para tener en cuenta a la hora de implementar cualquier modelo o esquema de control interno en los municipios colombianos. El alcance del trabajo se limita a hacer un recorrido por la teoría del control de gestión para identificar los hitos más importantes en esta materia y establecer cuál es el modelo imperante en Colombia, para concluir con algunas propuestas de ajuste que se espera permitan hacer más efectivo el ejercicio del control. Para el efecto, se tendrán en cuenta experiencias de otros países de la región latinoamericana y de España.

Se espera con este trabajo aportar un poco en el mejoramiento de una de las etapas del proceso administrativo que se encuentra más descuidada en nuestros municipios y que, aunque en teoría se encuentra definida en la Ley, en la práctica no se evidencia en la cultura organizacional.

El control interno o de gestión es el que realiza la propia organización para asegurar que está en el camino correcto para alcanzar los objetivos y metas que se propuso. Es la manifestación por excelencia del autocontrol y llegar a él significa no sólo conocer las técnicas de control, sino apropiarlo y practicarlo en el quehacer cotidiano de la organización, hacerlo parte de la cultura institucional. Cómo lograrlo es una de las preguntas fundamentales de la investigación.

En este marco, el trabajo busca identificar oportunidades para que las organizaciones municipales fortalezcan su cultura organizacional, apropiando conductas que hagan del ejercicio del control un principio básico para su actuación, orientado a superar los graves problemas de corrupción y manejo clientelista que aqueja a las administraciones públicas de la región. El trabajo parte de la hipótesis de que el fortalecimiento drástico de los mecanismos de gobernabilidad y control permitirá reducir los riesgos de corrupción e incrementar la efectividad de las políticas públicas.

La Editorial de **VOX LOCĀLIS** no se responsabiliza de los juicios y opiniones expresados por los autores en sus artículos y colaboraciones.

*uim*2.0 años