



ENTREVISTA A JORGE MATTAR

Director del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la CEPAL, desde mayo de 2010, con sede en Santiago de Chile.

- ¿Qué ha significado en su labor profesional y en su experiencia personal asumir la dirección del ILPES?

EL ILPES es una institución que celebra en 2012 una trayectoria de 50 años de trabajo con América Latina y el Caribe. Su pertenencia a la CEPAL le da una enorme gama de posibilidades de capacitación, asesoría e investigaciones relacionadas con el desarrollo. Para quienes estamos comprometidos con el desarrollo latinoamericano es un privilegio y un compromiso estar al frente del ILPES, especialmente en el momento actual, en el que la región reconoce su resiliencia ante la crisis, pero reflexiona y debate sobre su modelo de desarrollo, y sobre la necesidad de retomar la senda de crecimiento sostenido e incluyente, en un marco en el que el Estado y la planificación vuelven a tener notoriedad en los países, como entidad (el Estado) e instrumento (la planificación) indispensables de la política pública para contribuir a estas metas.

-¿Cuáles son las líneas prioritarias de acción durante su gestión dentro del ILPES y qué transformaciones ha promovido a partir de su trayectoria profesional?

Las orientaciones y prioridades de nuestro trabajo se definen y ejecutan en función de nuestra lectura de la realidad latinoamericana y el continuo diálogo con los países. Como organismo intergubernamental de las Naciones Unidas, somos una institución guiada por la demanda. En ese sentido, permanecen temas históricos como la eficiencia

en la gestión pública –a nivel nacional y subnacional– y la necesidad de un pacto fiscal para la igualdad, que se suman a nuevas demandas de los países vinculadas con un renovado interés por la planificación y la agenda de largo plazo en la región, así como la prospectiva económica y social. Mi formación en Matemáticas y la curiosidad por averiguar sobre el futuro se han combinado con la construcción de visiones de país que están tornándose de mucha importancia en la región. En este sentido, no se trata de adivinar el futuro sino, partiendo de una historia y de un presente, plantear escenarios de largo plazo de cómo queremos vernos para, a partir de ahí, construir instituciones, sociedad y estado para modificar trayectorias, romper tendencias, propiciar rupturas, que nos acerquen a esas visiones de país a las que aspiran nuestros pueblos iberoamericanos.

En el ILPES asignamos una gran prioridad a nuestro trabajo en el área de gestión del desarrollo local y regional. “El lugar importa: disparidades y convergencias territoriales” se titula el capítulo 4 de La hora de la igualdad,¹ que marca la primera ocasión que un documento de posición de la casa dedica un capítulo entero al tema territorial. La demanda en esta área es enorme. Las necesidades de asesoría y capacitación al nivel local son, no solo más numerosas, sino cualitativamente superiores a lo que observamos a nivel nacional. Las zonas alejadas de los centros urbanos y las poblaciones rurales de tamaño pequeño suelen contar con mayores necesidades de formación y desarrollo de recursos humanos; por ello, estamos muy contentos de trabajar en este nivel. Sentimos que nuestro trabajo puede marcar diferencia en nuestros interlocutores.

- ¿En qué cree que se asemeja la labor desarrollada por el ILPES a la gestión que desempeña la UIM y cómo valora la alianza que se ha gestado entre ambos organismos en beneficio del municipalismo Iberoamericano?

Compartimos mucho con la UIM. En primer lugar nuestro foco de atención, los municipios. Creemos como la UIM que el desarrollo se construye desde lo local, postulamos la necesidad de que las políticas públicas prioricen esta dimensión, que se conjuguen con las políticas regionales desde los niveles nacionales. Compartimos

¹ CEPAL, *La hora de la igualdad, brechas por cerrar, caminos por abrir*, 2010.

también la vocación de servicio hacia las entidades municipales. A nosotros nos agrada mucho tener esta alianza con la UIM pues es una vía para aprender y conjugar nuestra experiencia con la de la UIM en beneficio del desarrollo municipal. Participar en el Curso de Especialización en Promoción Económica y Desarrollo Territorial y Local es un privilegio.

4.- ¿Qué expectativas tiene de la fase presencial que se desarrollará en Granada (España) del Programa de Especialización que está desarrollando la UIM con el ILPES?

Estamos esperando con mucho entusiasmo la ocasión. Y nuestras expectativas no pueden ser otras que aportar con nuestro grano de arena a facilitar el aprendizaje y desarrollo de habilidades de funcionarios, técnicos y autoridades de gobiernos locales de Iberoamérica. En el ILPES creemos que la calidad de la gestión pública es requisito indispensable para un desarrollo de calidad. En la medida en que la alianza UIM-ILPES pueda facilitar este proceso en las administraciones locales estaremos también contribuyendo a elevar la probabilidad de un desarrollo incluyente y sostenido en el nivel subnacional. La reducción de las disparidades territoriales que se relatan en La hora de la Igualdad ... son considerables, y requieren muchos años para entrar en una trayectoria de convergencia. Esperamos que esta primera actividad sea muy fructífera. De ahí, aspiramos a fortalecer nuestros lazos con la UIM y explorar nuevas modalidades de colaboración, siempre con la mira puesta en el desarrollo municipal.

*uim*2.0 años