

EL DESARROLLO TERRITORIAL, LA FORMACIÓN DE AGENTES Y LA CONSTRUCCIÓN TODOS LOS DÍAS

El caso de General Conesa, Provincia de Río Negro (Argentina)



Por: Alejandro Regueiro

Ingeniero Agrónomo
Experto en Desarrollo Económico Local por la OIT
Profesor Universitario

La Ciudad de General Conesa, está ubicada en el centro este de la provincia de Río Negro (Argentina). Con una población que ronda los 8.000 habitantes, es el único conglomerado urbano, en un Departamento que tiene una superficie de casi un millón de hectáreas (0,8 hab/km²). Las actividades que tradicionalmente movilizaron la economía regional, la ganadería y la frutihorticultura, vieron durante los últimos 15 años, enormes condicionamientos para su desarrollo, un cambio en la matriz productiva y un fuerte estancamiento, vinculados principalmente, a la crisis económica nacional.

Con la convicción que solo valorando las potencialidades y la historia del territorio, es posible encontrar respuestas a sus problemáticas, durante la gestión del actual Intendente, Dn Daniel E. Contin, se conformó un equipo

interdisciplinario con el propósito de plantear alternativas y estrategias para superar la situación, entendiendo, que no es posible que una localidad se desarrolle en un entorno de “no desarrollo” y retracción económica, se pensó a la integración regional como factor determinante en el proceso.

Solo teniendo una visión inclusiva y participativa, dejando de lado las mezquindades que inmovilizan a las comunidades, es posible lograr una ciudad sustentable y atractiva, una sociedad equitativa y solidaria, tomando actitudes maduras, con diálogo, con respeto, con franqueza, para alcanzar la confianza que el proceso de Desarrollo necesita.

Para la construcción colectiva fundada en estos valores, se trabajó intensa y articuladamente con el Gobierno Nacional y Provincial, adhiriendo a varios de sus Planes y Programas.

En este marco, se suscribió un Acuerdo de Asistencia Técnica con la UIM, participando en el Programa “Experiencias: Saber Hacer al Servicio de la Cooperación Municipalista”. Durante una semana, el Lic. Javier Valle García, experto en desarrollo económico local y funcionario del Ayuntamiento de Jerez de la Frontera, visitó la localidad.

No caben dudas respecto a la influencia que tuvo su actuación al momento de decidir cómo avanzar respecto a los factores que en las instancias participativas realizadas aparecen, reiterando un llamamiento de la sociedad, esto es:

- la necesidad de planificar el futuro de la localidad y,
- la falta de formación de la dirigencia.

El paso siguiente, fue tomar contacto con el Centro Tecnológico de Desarrollo Regional “Los Reyunos” de la Universidad Tecnológica Nacional, que bajo la coordinación del Mg. Sergio Perez Rozzi (colaborador permanente de la UIM), puso a disposición un bagaje metodológico para abarcar ambos temas. Así, se diseñaron dos proyectos:

- Asistencia técnica para la elaboración del Plan Estratégico para el Desarrollo Territorial de General Conesa, y el
- Programa de Formación Teórico Práctico para el Desarrollo de Capacidades Institucionales de Gobiernos Locales y Actores del Territorio.

En el primer caso, la metodología utilizada fue la del ILPES – CEPAL (ONU), definida sobre la base de dar celeridad y prontitud al proceso, obteniendo de manera rápida, clara y precisa, los lineamientos de acción para resolver las problemáticas detectadas.

Se elaboró un diagnóstico participativo, se construyeron matrices de potencialidades, limitaciones y problemas, se definió la vocación del territorio y, finalmente, se elaboró una cartera de programas y proyectos.

En cuanto al segundo caso, se establece como Curso de Extensión Universitaria, contándose con el apoyo del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación. Está dirigido a los Equipos Técnicos Municipales y Actores Sociales de la Región, incorporándose a la propuesta las localidades vecinas, planteando la optimización de la capacidad de gestión, de planificación y capacitación.

La Planificación Estratégica con Énfasis en el Empleo, es el tema abordado transversalmente a toda la cursada, en la proyección del territorio y la determinación de la agenda de los planes para el desarrollo local y regional, trabajándose sobre la gestión de proyectos basados en casos reales.

Se actúa sobre cuatro ejes,

- Desarrollo económico local y fomento productivo para el empleo.
- Ordenamiento territorial y desarrollo de infraestructuras con énfasis en la empleabilidad.
- Desarrollo de los aspectos sociales y culturales.
- Desarrollo institucional, articulación de actores y participación, para las mesas de concertación.

Finalmente, sabemos que falta mucho, pero sentimos que estamos en el camino correcto. Hemos comenzado a construir un proyecto colectivo, que va más allá de una gestión de gobierno, porque no es del municipio, sino de la ciudadanía, porque estamos recorriendo el camino de los acuerdos, de la articulación entre los distintos niveles del Estado y las organizaciones de la sociedad civil, el de los objetivos compartidos que surgen del seno de la sociedad, que es el camino del Desarrollo Territorial Sustentable.